

令和7年度沼津市立病院経営改善実行計画作成支援等業務委託に関する質問と回答

No.	関連項目	質問	回答
①	参加要領 1 目的・趣旨	「三次救命救急センターや周産期医療などの行政的医療を維持しながら」とありますが、三次救命救急センター及び周産期医療については、将来に渡り貴院の必須な政策医療と理解してよろしいでしょうか。	三次救命救急センター運営や周産期医療は公立病院に求められる役割・機能の1つであると認識しています。当面維持すべき機能と考える一方、将来的な地域の医療提供体制や住民ニーズによっては、継続の妥当性を検討する必要もあるものと考えます。
②	参加要領 7 プロポーザルへの参加申込	同種・類似業務の受託実績について、守秘義務の観点から発注元（特に民間病院）の名称は伏せ、経営主体を記載することによろしいでしょうか。 また、添付する契約書・仕様書も同様の理由から、発注元の名称は黒塗りとさせていただくことは可能でしょうか。	同種の業務実績であると判断できる具体的な記載が乏しい場合には、実績として評価しかねることもあると考えます。 上記に留意するとともに、守秘義務に配慮したマスキング等を施してください。
③	参加要領 9 企画提案書等の提出 (2) 企画提案書等の規格	企画提案書の様式は自由とのことですが、左綴じということはA4縦での作成という認識でよろしいでしょうか。それともパワーポイントA4横で左上1か所綴じでもよろしいでしょうか。	どちらでも差し支えありません。
④	参加要領 9 企画提案書等の提出 (3) その他、注意事項	「① 企画提案書は、見積書を除き10ページ以内で作成すること。」とありますが、提案を補完する補足資料の提出は認められますでしょうか。	企画提案書を補完する補足資料の提出はお控えください。
⑤	参加要領 14 契約	「予定より予算の議決が遅れた場合、契約締結日が予定日より遅れる場合がある」とありますが、契約締結が遅れた場合は業務期間も変更となりますでしょうか。それとも令和7年10月31日のままでしょうか。	現状、令和7年3月17日が議決日の見込みですが、左記事由により契約締結日が大幅に遅れる場合には、仕様書調整含め、履行期間についても別途協議するものとします。
⑥	公募仕様書 1 業務内容	本件受注後、貴院から各種情報を頂く場合、電子媒体（エクセル等）でいただくことは可能でしょうか。	適宜電子媒体で保有情報を提供・共有する予定です。

No.	関連項目	質問	回答
⑦	公募仕様書 1 業務内容 (1) 現状分析・評価	公表されているデータより一部確認できますが、現在の職種部門別の人員配置をご開示いただけますでしょうか。	令和7年2月1日現在の職種別職員数 ＜正規職員＞医師55名、看護師308名、助産師16名、薬剤師23名、診療放射線技師18名、臨床検査技師22名、理学療法士13名、作業療法士3名、言語聴覚士2名、管理栄養士6名、臨床工学技士9名、視能訓練士2名 ＜会計年度任用職員＞医師4名、専攻医17名、研修医18名、看護師51名、助産師3名、准看護師3名、看護補助者34名、臨床検査技師2名、歯科衛生士2名、歯科技工士1名
⑧	公募仕様書 1 業務内容 (1) 現状分析・評価	以下の目的は何ですか。 (エ) 駿東田方保健医療圏以外の医療圏の人口動態、疾病構造及び受療動向 (オ) 駿東田方保健医療圏以外の医療圏の医療資源と競合状況	他の医療圏の状況把握により、当医療圏の特徴・課題を明確化するものです。
⑨	1 業務内容 (2) 改善提案 イ	他の医療機関と連携する場合の候補として挙げられる医療機関について、貴院では、駿東田方保健医療圏内の医療機関と市域内の医療機関といずれを想定されていますでしょうか。	駿東田方保健医療圏、市内に限らず、隣接医療圏等の可能性もあるのではないかと考えます。
⑩	1 業務内容 (2) 改善提案 エ	公表されているデータより一部確認できますが、看護部・臨床検査科・放射線科・リハビリテーション科の適正な人員配置について、現在の人員配置をご開示いただけますでしょうか。	令和7年2月1日現在の人員配置 ＜臨床検査科＞医師2名、臨床検査技師23名、看護師2名、准看護師2名 ＜放射線科＞医師3名、診療放射線技師18名 ＜リハビリテーション科＞医師1名、理学療法士等18名 なお、看護部については、末尾の別表のとおりです。
⑪	1 業務内容 (2) 改善提案 カ	「行政的医療の運営に要する新たな財源の確保策」とは、具体的にどのようなことを想定しているか。	現時点で想定しているものではありません。本プロポーザルにおける提案や本委託業務履行における検討項目の1つとして期待するものです。

No.	関連項目	質問	回答
⑫	公募仕様書 1 業務内容 (3) 経営改善実行計画 作成支援	「前2項を踏まえた協議・調整を当院及び市関係部署と行い、令和7年度地方財政対策（病院事業債）で求められる「経営改善実行計画」の作成支援を行うこと。」とありますが、今回の業務における病院事業債は、①建築工事（改修含む）、②医療機器整備、③医療情報システム整備の中で、どの項目を想定して作成されるのでしょうか。	列記された項目ではなく、新たに創設される予定の病院事業債（経営改善推進事業）です。 総務省が公開している「令和7年度地方財政対策の概要」にて上記ご確認ください。
⑬	公募仕様書 1 業務内容 (3) 経営改善実行計画 作成支援	令和7年度地方財政対策について、策定のスケジュールを教えてください。	静岡県との起債協議や補正予算編成等を見据え、令和7年11月には計画が策定されている必要があると現時点では考えています。 今後、病院事業債（経営改善推進事業）の精緻な要件や経営改善実行計画に関する動向を注視しながら、本業務全般を通じ、収支改善策及びその効果額を算出していくものと考えています。
⑭	公募仕様書 1 業務内容 (3) 経営改善実行計画 作成支援	本業務の遂行にあたり、必要なデータは提供いただけるという認識で良いかご教示ください。	当院保有のデータについては、適宜提供・共有をしますが、本業務委託において実施する現状分析・評価及び改善提案により、経営改善実行計画のフレームが形成されるものと考えます。
⑮	公募仕様書 1 業務内容 (3) 経営改善実行計画 作成支援	協議・調整とは、どのような内容について、どのくらいの頻度を想定しているか。	収支改善及びその効果額に関する協議・調整を適宜ご対応いただくことを想定しています。
⑯	公募仕様書 1 業務内容 (4) 打合せ・協議・報告	業務期間中、弊社からの参加が必要となる委員会等の会議体がありましたら、「会議体名・開催頻度等」をご教示ください。その際、一部WEBでの参加等も可能でしょうか。	院内幹部会、市関係部署を交えた検討会等への参加が必要となることを見込まれますが、進捗状況や案件によりご対応をお願いするものです。Web（オンライン）参加も可能です。
⑰	公募仕様書 1 業務内容 (4) 打合せ・協議・報告	業務にかかる打合せにつきましては、オンラインでの打合せにはご対応可能かご教示ください。あわせて、ハイブリッド開催（弊社職員が現地に伺い弊社オフィスを繋ぐ方式）でのリモート開催は可能かご教示ください。	打合せ等を随時Web（オンライン）にて実施することは可能です。ハイブリッド開催も活用し、確実な情報共有と業務の進捗を図る必要があると考えます。

No.	関連項目	質問	回答
⑮	—	<p>貴院から提供可能な情報について事前にいただくことは可能でしょうか。</p> <p>提案前段階で今回要求されている業務内容のうち、現状分析をどこまでの深度で実施できるかを事前に把握したい意図でございます。</p>	<p>企画提案書提出までに個別で情報を提供することは致しかねます。</p>

別表

(単位：人)

	配置	看護師	助産師	准看護師	看護補助者
外来等	Aブロック	19			2
	Bブロック	13			
	Cブロック	24	2	1	1
	救命救急	15			
	放射線・内視鏡	12			3
	手術室	28			2
	医療安全管理室	2			
	感染防止対策室	3			
	看護部長室	4			
	コンシェルジュ室	1			
	入退院支援センター	8			
	教育専従室	2			
病棟	3階西	27			4
	3階東	24			3
	ICU・CCU	22			
	4階西	28			6
	5階西	24			3
	6階西	28			4
	6階東	28	1		5
	7階西	4	14		1
	NICU	12	1		